

# Profil de Aberdeen Asset Management PLC

## Argumentaire stratégique

Groupe de gestion d'actifs de renommée internationale, Aberdeen Asset Management PLC est certain que le contrat de cession d'actions («Sale and Purchase Agreement») annoncé le 31 décembre 2008 représente une transaction d'envergure offrant des avantages significatifs, à savoir:

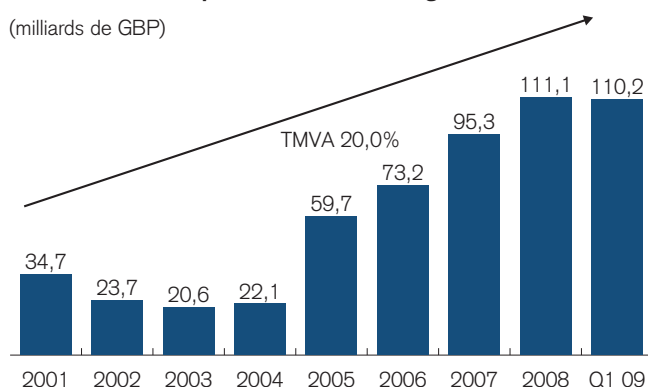
- un potentiel de forte augmentation des bénéfécies;
- un accès plus étendu au réseau de distribution de Credit Suisse Private Bank, l'un des plus grands gestionnaires de fortune au monde en termes d'actifs sous gestion;
- un apport de 50,5 milliards de livres sterling d'actifs sous gestion à Credit Suisse Private Bank venant consolider sa position parmi les principaux gestionnaires d'actifs internationaux;
- la participation d'un autre grand actionnaire à long terme et de qualité, dont les objectifs sont similaires aux nôtres et doté de capacités de distribution lui permettant de réaliser ses ambitions;
- la transaction n'implique pas de recours à l'emprunt, l'acquisition est financée par des liquidités.

## Présentation de Aberdeen Asset Management PLC

Aberdeen Asset Management PLC est un groupe de gestion d'actifs de renommée internationale domicilié à Aberdeen et coté à la London Stock Exchange depuis 1991. Fondée en 1983 à Aberdeen (Ecosse), les origines de la société remontent toutefois à la fin du dix-neuvième siècle. Le groupe emploie 1800 collaborateurs dans 24 agences situées dans 20 pays du monde et gère une base d'actifs d'environ 113 milliards de livres sterling.

### Evolution historique des actifs sous gestion

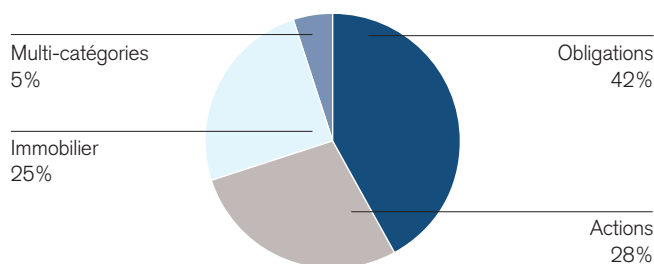
(milliards de GBP)



Source: rapport de la société

Note: clôture de l'exercice en septembre

### Actifs sous gestion par catégorie (31 Décembre 2008)

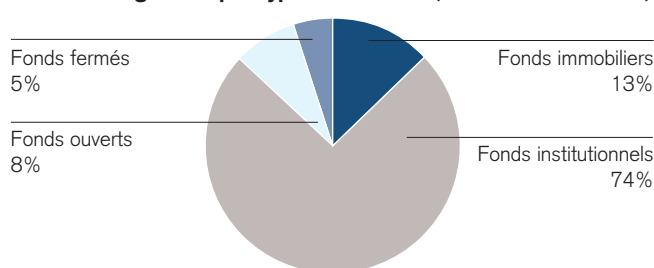


Total des actifs sous gestion 110,2 mrd GBP

Source: rapport de la société

La clientèle de Aberdeen Asset Management PLC profite de son expérience dans les trois catégories d'actifs que sont les actions, les obligations et l'immobilier. Ses compétences se reflètent dans son offre transfrontalière de produits discrétionnaires et collectifs. Aberdeen Asset Management PLC investit à l'échelon international et suit avant tout une approche «long-only», basée sur des placements solides en termes de fondamentaux. Les équipes d'investissement sont établies sur les marchés ou dans les régions où Aberdeen Asset Management PLC investit, et leurs portefeuilles ainsi que leurs processus de placement sont transparents.

### Actifs sous gestion par type de mandat (31 Décembre 2008)



Source: rapport de la société

## Chiffres-clés

### Principales données financières

(millions de GBP)

	2005	2006	2007	2008
<b>Actifs sous gestion (mrd GBP)</b>	<b>59,7</b>	<b>73,2</b>	<b>95,3</b>	<b>111,1</b>
Croissance	170,1%	22,6%	30,2%	16,6%
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>156,1</b>	<b>302,1</b>	<b>347,8</b>	<b>430,1</b>
Croissance	11,5%	93,5%	15,1%	23,7%
Charges d'exploitation	(115,2)	(217,7)	(245,3)	(326,3)
<b>EBITDA</b>	<b>40,9</b>	<b>84,4</b>	<b>102,5</b>	<b>103,8</b>
Croissance	n/a	121,0%	21,4%	1,3%
Amortissements	(5,9)	(12,1)	(11,9)	(17,6)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>35,0</b>	<b>72,3</b>	<b>90,6</b>	<b>86,2</b>
Croissance	n/a	394,0%	25,3%	-4,9%
Frais financiers	(10,2)	(2,2)	(5,7)	(4,9)
<b>Résultat avant impôt (normalisé)</b>	<b>24,8</b>	<b>70,1</b>	<b>84,9</b>	<b>81,3</b>
Croissance	n/a	1490,3%	21,2%	-4,2%
<b>Résultat avant impôt (publié)</b>	<b>31,6</b>	<b>53,8</b>	<b>23,7</b>	<b>60,5</b>
<b>Résultat après impôt (publié)</b>	<b>25,8</b>	<b>43,9</b>	<b>30,6</b>	<b>46,8</b>
Croissance	n/a	565,4%	(30,2%)	52,9%

Source: rapports de la société

Note: clôture de l'exercice en septembre

## Mission et stratégie

### Mission

La mission de Aberdeen Asset Management PLC consiste à gérer les fonds de manière à réaliser une performance élevée dans les diverses catégories d'actifs où le groupe détient un avantage compétitif durable.

### Stratégie

Aberdeen Asset Management PLC opère de manière équilibrée, ses principaux centres d'investissement étant situés dans les trois principaux fuseaux horaires. Son expérience est concentrée sur la gestion de portefeuilles de sa clientèle, appuyée sur les fondamentaux. C'est sur ce savoir-faire que repose la compétence clé de Aberdeen Asset Management PLC en matière de placement. Le groupe entend développer ses capacités d'investissement et ses plateformes de distribution, afin d'entrer sur de nouveaux marchés et segments où il possède un avantage compétitif durable.

Les stratégies clés reposent sur:

- la croissance interne et externe;
- le maintien d'une activité équilibrée avec des centres d'investissement à Londres, Edimbourg, Philadelphie et Singapour;
- le développement de ses capacités d'investissement et de ses plates-formes de distribution pour entrer sur de nouveaux marchés et offrir une gamme de produits appropriée;
- l'ouverture de nouvelles agences dans des lieux susceptibles d'améliorer le service à la clientèle;
- l'externalisation ou la centralisation de fonctions ne faisant pas partie de son cœur de métier, tout en conservant toujours les produits, les canaux de distribution et l'assistance à la clientèle.

## Acquisitions

Date	Cible	Actifs sous gestion (millions USD)	Commentaire
Mai 2008	Goodman Property Investors	13,833	Financement en placement d'actions
Décembre 2007	Degi	9,190	Financement en numéraire
Septembre 2007	Nationwide's US Equity business	7,130	Financement en numéraire
Mars 2007	Deutsche Australia fund management businesses	2,848	Financement en numéraire
Juillet 2005	Deutsche Bank London - Philadelphia's Business	72,0	Financement en émission d'actions
Septembre 2003	Edinburgh Fund Managers	5,138	Financement en émission d'actions
Décembre 2002	Old Mutual International	347	Financement en numéraire
Octobre 2001	Schroders Asset Management Thailand	250	Financement en numéraire
Juillet 2001	Ivory & Sime Asset Management	840	Financement en numéraire
Avril 2001	RREEF UK	2,407	Financement en numéraire
Avril 2001	Celexa	2,465	Financement en numéraire
Avril 2001	Holding Corporation (LAHC)	7,903	Financement en actions
Décembre 2000	Themis Investment Management	260	Financement en numéraire
Octobre 2000	Equitilink Group	3,000	Financement en numéraire
Octobre 2000	Murray Johnstone	6,147	Financement en numéraire
Septembre 2000	ESB Fund Managers	872	Financement en numéraire
Septembre 1998	Aetna International Funds (Luxembourg)	270	Financement en numéraire
Janvier 1998	GH Asset Management	375	Financement en numéraire

Sources Credit Suisse Research; données de la société; communiqués de presse

## Prix récemment reçus

### 2008

**Martin Gilbert, European Personality of the Year – Funds Europe Awards**  
**Global Equities Manager of the Year – Global Investor Awards**  
**Property Manager of the Year – Financial News Awards**

### 2007

**Fixed Income Manager of the Year – Global Pensions Awards**

Ce document a été élaboré par CREDIT SUISSE (ci-après «CS»), avec le plus grand soin et en toute bonne foi. Le CS ne fournit toutefois aucune garantie quant à l'exactitude et à l'exhaustivité du présent document et décline toute responsabilité pour les pertes qui pourraient résulter de l'utilisation de ces informations. Le présent document reflète les opinions du CS au moment de sa rédaction; celles-ci peuvent être modifiées à tout moment sans préavis. Sauf mention contraire, les chiffres n'ont pas été vérifiés. Ce document est fourni exclusivement à titre d'information et à l'usage du destinataire. Il ne constitue ni une offre ni une recommandation en vue de l'achat ou de la vente d'instruments financiers ou de services bancaires et ne saurait délier le destinataire de la nécessité de former son propre jugement. Il est en particulier recommandé à ce dernier d'examiner ces informations, le cas échéant avec l'aide d'un conseiller, sous l'angle de la compatibilité avec ses ressources personnelles et celui des conséquences juridiques, réglementaires, fiscales, etc. La reproduction intégrale ou partielle du présent document sans l'accord écrit préalable du CS est interdite. Il est expressément stipulé que ce document ne s'adresse pas aux personnes soumises à une législation leur interdisant l'accès à de telles informations du fait de leur nationalité ou de leur domicile. Tout placement comporte des risques, en particulier des risques de fluctuation des valeurs et des rendements. En outre, les monnaies étrangères sont exposées au risque de dépréciation par rapport à la monnaie de référence de l'investisseur. Les performances historiques et les scénarios de marché financier ne constituent aucune garantie de résultats courants ou futurs. Copyright © 2009 Credit Suisse Group AG et/ou ses filiales. Tous droits réservés.